



# NOTA INTEGRATIVA

**al bilancio d'esercizio 2025**

# INDICE

<b>PREMESSA.....</b>	<b>3</b>
<b>1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO .....</b>	<b>4</b>
1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE .....	4
1.2 RISULTATI DI BILANCIO .....	5
<b>2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE.....</b>	<b>6</b>
2.1 IMMOBILIZZAZIONI .....	6
2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI.....	6
2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI .....	8
2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE .....	10
2.2 ATTIVO CIRCOLANTE .....	12
2.2.4 DISPONIBILITÀ LIQUIDE .....	17
2.3 RATEI E RISCONTI ATTIVI.....	18
2.4 PATRIMONIO NETTO .....	19
2.4.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO.....	19
2.4.2 PIANO DI RISANAMENTO PLURIENNALE .....	19
2.6 FONDO TFR E FONDO QUIESCENZA.....	21
2.7 DEBITI.....	22
2.8 RATEI E RISCONTI PASSIVI .....	26
<b>3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO .....</b>	<b>27</b>
3.1 ESAME DELLA GESTIONE .....	27
3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI .....	27
3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE .....	28
3.1.3 COSTI DELLA PRODUZIONE.....	29
3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI.....	31
3.1.7 IMPOSTE .....	31
3.2 PROPOSTA DI DESTINAZIONE DEGLI UTILI O DI COPERTURA DELLE PERDITE .....	32
<b>4. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE .....</b>	<b>33</b>
4.1 FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO .....	33
4.2 INFORMAZIONI SUL PERSONALE.....	33
4.2.1 ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE.....	34
4.2.2 ALTRI DATI SUL PERSONALE .....	34
4.3 COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI.....	34
4.4 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE .....	35
4.5 PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO .....	<b>ERRORE. IL SEGNALIBRO NON È DEFINITO.</b>

## PREMESSA

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club Belluno fornisce un quadro fedele della gestione dell'Ente, essendo stato redatto con chiarezza e nel rispetto degli schemi previsti dal Regolamento vigente, senza raggruppamento di voci e compensazioni di partite, e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale, finanziaria e il risultato economico dell'esercizio.

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club, redatto secondo quanto previsto dagli articoli 2423 e seguenti del codice civile, e in ottemperanza alle indicazioni fornite da ACI con comunicazione del 15/02/2018, è composto dai seguenti documenti:

- stato patrimoniale;
- conto economico;
- nota integrativa;
- rendiconto finanziario;
- relazione del presidente;
- relazione del collegio dei revisori dei conti.

In ottemperanza del DM MEF del 27.03.2013, il bilancio d'esercizio deve essere accompagnato dai seguenti allegati:

- rapporto degli obiettivi per attività;
- rapporto degli obiettivi per progetti;
- rapporto degli obiettivi per indicatori;
- conto consuntivo in termini di cassa;
- conto economico riclassificato.

Viene infine allegato un ulteriore prospetto, come disposto all'art. 41 del DL 02.04.2014 n. 66 come convertito nella legge 23.06.2014 n. 89, sottoscritto dal presidente e dal direttore, attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002 n. 231, nonché il tempo medio dei pagamenti effettuati; qualora il termine fosse superato, devono essere indicate nelle relazioni le misure adottate o previste per consentire la tempestiva effettuazione dei pagamenti.

Gli schemi contabili di stato patrimoniale e di conto economico sono redatti in conformità a quelli inviati dall'Ufficio Amministrazione e Bilancio di ACI Italia con la circolare n. 555147 del 16/06/2020.

L'Automobile Club, in materia di amministrazione e contabilità, si adegua alle disposizioni del regolamento vigente e, per quanto non disciplinato, al codice civile, ove applicabile.

Si sottolinea, infine, che le risultanze del bilancio per l'esercizio 2022 rispettano gli obiettivi fissati dal "Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa" di cui all'art. 2 comma 2 bis DL 101/2013, approvato con Delibera del Consiglio Direttivo n. 15 del 12/12/2025.

Gli importi indicati nel presente documento sono espressi in unità di euro, senza cifre decimali. Eventuali riserve di arrotondamento trovano iscrizione all'interno del Patrimonio Netto dello Stato Patrimoniale alla voce - II) Utili (perdite) portati a nuovo.

## **1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO**

### ***1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE***

Si attesta che i principi generali osservati per la redazione del bilancio di esercizio ed i criteri di iscrizione e valutazione degli elementi patrimoniali ed economici sono conformi alle disposizioni regolamentari, alla disciplina civilistica ed ai principi contabili nazionali formulati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C).

Relativamente ai principi generali di redazione del bilancio è utile precisare, fin da ora, quanto segue:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva di continuazione dell'attività dell'Ente;
- sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dell'esercizio;
- la valutazione di elementi eterogenei raggruppati nelle singole voci è stata fatta separatamente;

- per ogni voce dello stato patrimoniale e del conto economico è stato indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente.

Relativamente ai criteri di iscrizione e valutazione degli elementi patrimoniali ed economici si rinvia, per l'analisi approfondita, ai paragrafi nei quali vengono trattate le relative voci; ciò al fine di una lettura agevole e sistematica.

Si attesta, inoltre, che non sono stati modificati i criteri di valutazione da un esercizio all'altro.

Occorre, peraltro, precisare che l'Automobile Club Belluno non è tenuto alla redazione del bilancio consolidato in quanto non ricompreso tra i soggetti obbligati ai sensi dell'art. 25 del D.Lgs. 127/91 e tra quelli indicati al comma 2 dell'art. 1 della Legge 196/2009.

## **1.2 RISULTATI DI BILANCIO**

Il bilancio dell'Automobile Club Belluno per l'esercizio 2025 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico:	7.634
totale attività:	635.991
totale passività:	782.014
patrimonio netto:	<b>-146.023</b>

## 2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE

### 2.1 IMMOBILIZZAZIONI

#### 2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

##### *Criterio di valutazione*

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori e rettificato delle perdite durevoli di valore accertate alla data di chiusura dell'esercizio.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è stato, inoltre, sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, a quote costanti, in ragione della loro residua possibilità di utilizzazione sulla base delle aliquote economico-tecniche riportate nella tabella 2.1.1.a.

Giova, peraltro, evidenziare che in stato patrimoniale il valore delle immobilizzazioni immateriali è esposto al netto dei relativi fondi.

**Tabella 2.1.1.a** – Aliquote di ammortamento

TIPOLOGIA CESPITE	%	
	ANNO 2025	ANNO 2024
CONCESSIONI, LICENZE, MARCHI E DIRITTI REALI	10	10
MANUTENZIONE SU BENI DI TERZI	8,33	8,33

La tabella 2.1.1.b riporta i movimenti delle immobilizzazioni immateriali, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge e ripristini di valore; gli ammortamenti e le svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2024; le acquisizioni; gli spostamenti da una ad altra voce; le alienazioni e gli storni; le rivalutazioni di legge e ripristini di valore effettuati nell'esercizio; gli ammortamenti e le svalutazioni; le plusvalenze e le minusvalenze; l'utilizzo del fondo e gli storni; il valore in bilancio al 31.12.2025.

**Tabella 2.1.1.b – Movimenti delle immobilizzazioni immateriali**

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio		Valore in bilancio al 31.12.2024	Dell'esercizio				Valore in bilancio al 31.12.2025
	Costo di acquisto	Amm.ti		Acquisizioni	Alienazioni	Amm.ti	storno fondo	
<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>								
01 Costi di impianto e di ampliamento:								
Totale voce								
02 Costi di sviluppo:								
Totale voce								
03 Diritti brevetto ind. e diritti di utilizz. opere dell'ingegno:								
Totale voce								
04 Concessioni, licenze, marchi e diritti simili:	5.574	5.574						
Totale voce	5.574	5.574						
05 Avviamento								
Totale voce								
06 Immobilizzazioni in corso ed acconti:								
Totale voce								
07 Altre immobilizzazioni:	8.944	745	8.199			745		7.454
Totale voce	8.944	745	8.199			745		7.454
Totale	14.518	6.319	8.198			745		7.454

## 2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

### *Criterio di valutazione*

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo degli oneri accessori e dei costi diretti e indiretti per la quota ragionevolmente imputabile al bene e rettificato delle perdite durevoli di valore accertate alla data di chiusura dell'esercizio. Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è stato, inoltre, sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, a quote costanti, in ragione della loro residua possibilità di utilizzazione sulla base delle aliquote economico-tecniche riportate nella tabella 2.1.2.a.

Giova, peraltro, evidenziare che in stato patrimoniale il valore delle immobilizzazioni materiali è esposto al netto dei relativi fondi.

**Tabella 2.1.2.a** – Aliquote di ammortamento

TIPOLOGIA CESPITE	%	
	ANNO 2025	ANNO 2024
IMMOBILI	1,5	1,5
MACCHINE ELETTRICHE ED ELETTRONICHE	20	20
MOBILI E MACCHINE UFFICIO	12	12

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.1.2.b riporta i movimenti delle immobilizzazioni materiali, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge e ripristini di valore; gli ammortamenti e le svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2024; le acquisizioni; gli spostamenti da una ad altra voce; le alienazioni e gli storni; le rivalutazioni di legge e ripristini di valore effettuati nell'esercizio; gli ammortamenti e le svalutazioni; le plusvalenze e le minusvalenze; l'utilizzo del fondo e gli storni; il valore in bilancio al 31.12.2025.

**Tabella 2.1.2.b – Movimenti delle immobilizzazioni materiali**

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio		Valore in bilancio al 31.12.2024	Dell'esercizio				Valore in bilancio al 31.12.2025
	Costo di acquisto	Ammortamenti		Acquisizioni	Alienazioni / storni	Ammortamenti	Utilizzo fondi / storni	
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>								
01 Terreni e fabbricati:	350.000	24.912	325.088					325.088
Totale voce	350.000	24.912	325.088					325.088
02 Impianti e macchinari:	57.914	56.608	1.306			212		1.094
Totale voce	57.914	56.608	1.306			212		1.094
03 Attrezzature industriali e commerciali:	1.764	662	1.102			264		838
Totale voce	1.764	662	1.102			264		838
04 Altri beni:								
Mobili d'ufficio	60.208	59.598	610			105		505
Macchine elettriche ed elettroniche	9.460	8.286	1.174			451		723
Automezzi	9.038	9.038						
Totale voce	78.706	76.922	1.784			556		1.228
05 Immobilizzazioni in corso ed acconti:								
Totale voce								
<b>Totale</b>	<b>488.384</b>	<b>159.104</b>	<b>329.280</b>			<b>1.032</b>		<b>328.248</b>

Il valore dei cespiti relativi ai fondi di ammortamento coincide con il Libro Inventari aggiornato al 31-12-2025.

In linea con l'OIC n. 16 dedicato alle Immobilizzazioni Materiali (punto 62 – ultimo periodo), essendo il valore netto contabile dell'immobile inferiore al valore residuo si è deciso di interrompere l'ammortamento dello stesso. Il totale della rivalutazione posta in essere a chiusura del Consuntivo 2020, infatti, ha portato il valore lordo dell'immobile ad € 350.000 che rappresenta il valore di mercato effettivo della porzione dell'immobile di proprietà dell'Ente. Tale importo, decurtato del fondo di ammortamento accantonato fino al 31-12-2019, ha fatto sì che il valore netto contabile del bene sia inferiore rispetto al valore residuo dello stesso.

### **2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE**

Le immobilizzazioni finanziarie sono distinte in tre raggruppamenti principali: partecipazioni, crediti ed altri titoli.

Nelle pagine che seguono per ciascun raggruppamento si riporta il criterio di valutazione, le movimentazioni rilevate e le altre informazioni richieste dal legislatore.

#### *PARTECIPAZIONI*

##### *Criterio di valutazione*

Le partecipazioni sono iscritte al costo di acquisto ridotto delle perdite durevoli di valore.

##### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.1.3.a1 riporta i movimenti delle partecipazioni, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge, ripristini di valore e svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2024; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni, le rivalutazioni di legge, i ripristini di valore e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio al 31.12.2025.

##### *Informativa sulle partecipazioni controllate e collegate*

La tabella 2.1.3.a2 riporta le informazioni richieste dal legislatore riguardo i dati delle società possedute dall'Ente; consente, in aggiunta, di adempiere all'obbligo informativo di cui all'art. 2426, comma 1 punto 4) che richiede di motivare l'eventuale maggior valore di iscrizione della partecipazione controllata / collegata valutata al costo rispetto alla relativa frazione di patrimonio netto.

**Tabella 2.1.3.c – Movimenti dei titoli immobilizzati**

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio		Valore in bilancio al 31.12.2024	Dell'esercizio		Valore in bilancio al 31.12.2025
	Costo	Rivalutazioni		Versamenti	Cessioni	
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>						
01 Partecipazioni in:						
a. imprese controllate:						
ACI Belluno Service srl				10.000		10.000
Totale voce				10.000		10.000
b. imprese collegate:						
Totale voce						
c. altre imprese:						
Totale voce						
<b>Totale</b>				<b>10.000</b>		<b>10.000</b>

L'acquisizione di partecipazioni si riferisce alla costituzione della società in house dell'Ente ACI Belluno Service srl avvenuta nel 2022.

**Tabella 2.1.3.a2 – Informativa sulle partecipazioni controllate**

Partecipazioni in imprese controllate e collegate								
Denominazione	Sede legale	Capitale sociale	Patrimonio netto	Utile (perdita) di esercizio	% di possesso	Frazione del patrimonio netto	Valore in bilancio	Differenza
ACI BELLUNO SERVICE SRL	Belluno - Piazza Martiri, 46	10.000	14.353	2.569	100%	14.353	10.000	4.353
Totale							10.000	4.353

I dati indicati si riferiscono al Bilancio di Esercizio chiuso al 31/12/2025.

## **ALTRI TITOLI**

### *Critério di valutazione*

I titoli sono iscritti al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori, ridotto delle perdite durevoli di valore.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.1.3.c riporta i movimenti degli altri titoli, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni; i ripristini di valore e le svalutazioni effettuate nell'esercizio; il valore in bilancio.

**Tabella 2.1.3.c** – Movimenti dei titoli immobilizzati

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio		Dell'esercizio			Valore in bilancio
	Valore nominale	Svalutazioni	Acquisizioni	Alienazioni	Svalutazioni	
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE						
03 Altri titoli	559		2.400			2.959
Totale voce	559		2.400			2.959
Totale	559		2.400			2.959

Per quanto riguarda gli altri titoli, € 559 si tratta di n. 202 azioni privilegiate di Sara Assicurazioni spa, € 2400 si tratta invece del deposito cauzionale di n. 3 mensilità versato per il contratto di locazione degli uffici in Via Vittorio Veneto 163.

## **2.2 ATTIVO CIRCOLANTE**

### **CREDITI**

#### *Critério di valutazione*

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione.

#### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.2.2.a1 riporta i movimenti dei crediti, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; gli incrementi, gli spostamenti da una ad altra voce, i decrementi, i ripristini e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio.

La tabella 2.2.2.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

La tabella 2.2.2.a3 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante l'anzianità che questi hanno rispetto alla data di insorgenza, specificandone l'importo rispetto alle seguenti diverse annualità:

- esercizio 2025;
- esercizio 2024;
- esercizio 2023;
- esercizio 2022;
- esercizio 2021;
- esercizio 2020;
- esercizi precedenti.

**Tabella 2.2.2.a1 – Movimenti dei crediti**

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Dell'esercizio			Valore in bilancio
	Valore nominale	Svalutazioni	Valore al 31.12.2024	Incrementi	Decrementi	Svalutazioni	
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>							
Il Crediti							
crediti verso clienti	88.988		88.988	524.174	478.614		134.548
Totale voce	88.988		88.988	524.174	478.614		134.548
02 verso imprese controllate:							
Totale voce							
03 verso imprese collegate:							
Totale voce							
04-bis crediti tributari:	19.813		19.813	40.169	38.922		21.060
Totale voce	19.813		19.813	40.169	38.922		21.060
04-ter imposte anticipate:							
Totale voce							
05 verso altri:	1.401		1.401	241.267	239.065		3.603
Totale voce	1.401		1.401	241.267	239.065		3.603
Totale	110.202		110.202	805.610	756.601		159.211

All'interno della voce crediti sono presenti anche i crediti per fatture da emettere.

Ai sensi del punto 33 dell'OIC 15, non si utilizzato il metodo del costo ammortizzato nella valutazione dei crediti dell'AC perché gli effetti dell'utilizzo di questa metodologia erano irrilevanti rispetto al valore di presumibile realizzo utilizzato fino ad oggi.

I crediti tributari comprendono i crediti IVA, IRES e IRAP.



**Tabella 2.2.2.a3 – Analisi di anzianità dei crediti**

Descrizione	ANZIANITÀ														Totale crediti lordi	Totale svalutazioni	Valori in bilancio
	Esercizio 2025		Esercizio 2024		Esercizio 2023		Esercizio 2022		Esercizio 2021		Esercizio 2020		Esercizi precedenti				
	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni			
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>																	
II Crediti																	
01 verso clienti:	127.278		7.270														134.548
Totale voce	127.278		7.270														134.548
02 verso imprese controllate																	
Totale voce																	
03 verso imprese collegate																	
Totale voce																	
04-bis crediti tributari	21.060																21.060
Totale voce	21.060																21.060
04-ter imposte anticipate																	
Totale voce																	
05 verso altri	3.603																3.603
Totale voce	3.603																3.603
<b>Totale</b>	<b>151.941</b>		<b>7.270</b>														<b>159.211</b>

## 2.2.4 DISPONIBILITÀ LIQUIDE

### *Criterio di valutazione*

La consistenza delle disponibilità liquide è iscritta al valore nominale ed accoglie i saldi dei conti accesi ai valori numerari certi, ovvero al denaro, agli assegni, ai conti correnti ed ai depositi bancari e postali.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.2.4 riporta i movimenti delle disponibilità liquide, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.2.4 – Movimenti delle disponibilità liquide**

Descrizione	Saldo al 31.12.2024	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2025
01 Depositi bancari e postali:	148.676	786.867	851.285	84.258
Totale voce	148.676	786.867	851.285	84.258
02 Assegni:				
Totale voce				
03 Denaro e valori in cassa:	8.107	762.505	761.822	8.790
Totale voce	8.107	762.505	761.822	8.790
Totale	156.783	1.549.372	1.613.107	93.048

## **2.3 RATEI E RISCONTI ATTIVI**

La voce ratei e risconti attivi accoglie i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.3 riporta i movimenti dei ratei e risconti attivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.3** – Movimenti dei ratei e risconti attivi

	<b>Saldo al 31.12.2024</b>	<b>Incrementi</b>	<b>Decrementi</b>	<b>Saldo al 31.12.2025</b>
Ratei attivi:	800	800	800	800
Totale voce	800	800	800	800
Risconti attivi	30.529	34.271	30.529	34.271
Totale voce	30.529	34.271	30.529	34.271
<b>Totale</b>	<b>31.329</b>	<b>35.071</b>	<b>31.329</b>	<b>35.071</b>

I Risconti attivi sono costituiti, per la quasi totalità dalle aliquote sociali verso ACI Italia di competenza dell'anno successivo.

## 2.4 PATRIMONIO NETTO

### 2.4.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO

#### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.4.1 riporta i movimenti del patrimonio netto, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.4.1** – Movimenti del patrimonio netto

Descrizione	Saldo al 31.12.2024	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2025
I Riserve:	361.888			361.888
Totale voce	361.888			361.888
II Utili (perdite) portati a nu	-521.858	6.313		-515.545
III Utile (perdita) dell'eserci	6.313	7.634	6.313	7.634
Totale	-153.657	13.947	6.313	-146.023

Il risultato economico di questo esercizio è pari ad un utile di € 7.634.

Con riferimento al “Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa dell'Automobile Club Belluno”, approvato dal Consiglio Direttivo con delibera n. 15 del 12 dicembre 2025, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2, commi 2 e 2-bis del decreto legge 31 agosto 2013, numero 101, convertito con legge 30 ottobre 2013, n.125, risulta che, per effetto del disposto di cui all'articolo 2, comma 2 bis, l'Automobile Club Belluno – in quanto ente avente natura associativa, non gravante sulla finanza pubblica – non è assoggettato all'obbligo di riversamento all'erario dei risparmi derivanti dalla contrazione dei consumi intermedi.

In linea con quanto previsto dall'articolo 9 del Regolamento sopra richiamato, i risparmi conseguiti per effetto dell'azione di razionalizzazione e di contenimento delle spese posta in essere dall'Ente, sono destinati al miglioramento dei saldi di bilancio.

### 2.4.2 PIANO DI RISANAMENTO PLURIENNALE

Il Consiglio Direttivo dell'Ente, nella seduta del 6-9-2012, e succ. aggiornamenti in sede di approvazione di Budget di Previsione e Provvedimenti di rimodulazione, ai fini del rispetto del

principio dell'equilibrio economico-patrimoniale di cui all'art. 4, comma 3, del regolamento di amministrazione e contabilità, ha deliberato l'adozione di un piano di risanamento pluriennale del deficit patrimoniale, asseverato dal Collegio dei Revisori dei Conti e predisposto osservando le indicazioni previste dalla circolare della Direzione Centrale Amministrazione e Finanza del 20/04/2012 prot.4071/12, che prevede il riassorbimento del deficit patrimoniale entro il 2043.

In particolare, la prima parte mostra lo stato di effettivo riassorbimento del deficit patrimoniale rispetto a quanto indicato nel piano di risanamento assestato per effetto delle iniziative intraprese nell'esercizio in esame con evidenza degli eventuali scostamenti e delle ragioni sottostanti.

**Tabella 2.4.2 – Piano di risanamento pluriennale – parte I**

**Tabella dimostrativa del riassorbimento del deficit patrimoniale**

<b>Stato di effettivo riassorbimento del deficit patrimoniale</b>			
	<b>PIANO DI RISANAMENTO ASSESTATO anno 2025</b>	<b>BILANCIO DI ESERCIZIO anno 2025</b>	<b>scostamento</b>
	<b>a</b>	<b>b</b>	<b>c=b-a</b>
<b>Deficit patrimoniale al 31/12/2024</b>	-153.657,00	-153.657,00	0,00
<b>+ Utile dell'esercizio 2025</b>	38.000,00	7.634,00	-30.366,00
<b>= Deficit patrimoniale al 31/12/25</b>	-115.657,00	-146.024,00	-30.367,00

In relazione ai fatti gestionali contabilizzati nel corso dell'anno 2025, l'utile di esercizio conseguito dall'Ente per il riassorbimento del deficit patrimoniale pregresso è di € 7.634.

Si è confermato anche nel 2025 il costante impegno e attento controllo dei costi, che contribuito al risultato positivo testé riferito.

A questo proposito giova considerare due grandezze importanti ai fini di questa analisi:

Il livello del ROL sia nell'anno 2025 che nel 2024 al lordo di ammortamenti e svalutazioni.

I valori in questione sono:

2024: € 10.524;

2025: € 12.047.

La seconda parte quantifica gli utili annui attesi per il quadriennio successivo e descrive analiticamente le iniziative pianificate a riduzione progressiva del deficit patrimoniale anche alla luce delle iniziative già realizzate.

**Tabella 2.4.2 – Piano di risanamento pluriennale – parte II**

2026	35.000,00	Incremento della compagine associativa attraverso varie iniziative promozionali (specialmente quella più classica. Ad es: Tessere Sistema, Tessere Azienda, ecc.)	111.024,00
		incremento dei proventi a seguito di nuove sinergie AC Belluno-SARA	
2027	36.000,00	Incremento della compagine associativa attraverso varie iniziative promozionali (specialmente quella più classica. Ad es: Tessere Sistema, Tessere Azienda, ecc.)	75.024,00
		incremento dei proventi a seguito di nuove sinergie AC Belluno-SARA	
2028	38.000,00	Incremento della compagine associativa attraverso varie iniziative promozionali (specialmente quella più classica. Ad es: Tessere Sistema, Tessere Azienda, ecc.)	37.024,00
		incremento dei proventi a seguito di nuove sinergie AC Belluno-SARA	
2029	38.000,00	Incremento della compagine associativa attraverso varie iniziative promozionali (specialmente quella più classica. Ad es: Tessere Sistema, Tessere Azienda, ecc.)	0,00
		incremento dei proventi a seguito di nuove sinergie AC Belluno-SARA	

## 2.6 FONDO TFR E FONDO QUIESCENZA

### Analisi dei movimenti

Le tabelle 2.6.a riporta i movimenti del fondo trattamento di fine servizio (TFR) specificando: il saldo al termine dell'esercizio precedente, le utilizzazioni, la quota di accantonamento dell'esercizio, l'adeguamento, il saldo al termine dell'esercizio del TFR maturato dall'unica risorsa dell'Automobile Club di Belluno (una dipendente in Area Assistenti).

La suddetta tabella esamina, inoltre, la durata residua del fondo, evidenziando l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

**Tabella 2.6.a – Movimenti del fondo trattamento fine servizio**

FONDO TFR						
Saldo al 31.12.2024	Quota dell'esercizio	Utilizzato nell'esercizio	Saldo al 31.12.2025	DURATA RESIDUA		
				Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo	Oltre 5 anni
6.347	2.691		9.038		9.038	9.038
6.347	2.691		9.038		9.038	9.038

Nel corso del 2025 si è provveduto ad accantonare la quota di competenza annua.

## **2.7 DEBITI**

### *Critério di valutazione*

I debiti sono iscritti al valore nominale.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.7.a1 riporta i movimenti dei debiti, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

La tabella 2.7.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

Relativamente ai debiti con durata superiore ai 5 anni viene data specifica indicazione della natura della garanzia reale eventualmente prestata e del soggetto prestatore.

La tabella 2.7.a3 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti l'anzianità degli stessi rispetto alla data di insorgenza, specificandone l'importo in scadenza rispetto alle seguenti diverse annualità:

- esercizio 2025;
- esercizio 2024;
- esercizio 2023;
- esercizio 2022;
- esercizio 2021;
- esercizio 2020;
- esercizi precedenti.

**Tabella 2.7.a1 – Movimenti dei debiti**

Descrizione	Saldo al 31.12.2024	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2025
<b>PASSIVO</b>				
D. Debiti				
04 debiti verso banche:				
Totale voce				
05 debiti verso altri finanziatori:				
Totale voce				
06 acconti:	824	72.659	72.697	786
Totale voce	824	72.659	72.697	786
07 debiti verso fornitori:	729.155	363.608	403.705	689.058
Totale voce	729.155	363.608	403.705	689.058
08 debiti rappresentati da titoli di credito:				
Totale voce				
09 debiti verso imprese controllate:				
Totale voce				
10 debiti verso imprese collegate:				
Totale voce				
11 debiti verso controllanti:				
Totale voce				
12 debiti tributari:	4.551	137.717	129.573	12.695
Totale voce	4.551	137.717	129.573	12.695
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza	1.843	14.411	13.448	2.806
Totale voce	1.843	14.411	13.448	2.806
14 altri debiti:	5.948	671.646	669.048	8.546
Totale voce	5.948	671.646	669.048	8.546
Totale	742.321	1.260.040	1.288.470	713.891

Ai sensi del punto 42 dell'OIC 19, non si è utilizzato il metodo del costo ammortizzato nella valutazione dei debiti dell'AC perché gli effetti dell'utilizzo di questa metodologia erano irrilevanti rispetto al valore di presumibile realizzo utilizzato fino ad oggi.

I debiti tributari e verso istituti previdenziali si riferiscono a ritenute e contributi versati nel mese di gennaio 2026.

**Tabella 2.7.a2 – Analisi della durata residua dei debiti**

Descrizione	DURATA RESIDUA					Totale
	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni			
PASSIVO	Importo	Importo	Importo	Natura della garanzia prestata	Soggetto prestatore	
D. Debiti						
04 debiti verso banche:						
Totale voce						
05 debiti verso altri finanziatori:						
Totale voce						
06 acconti:	786					786
Totale voce	786					786
07 debiti verso fornitori:	689.058					689.058
Totale voce	689.058					689.058
08 debiti rappresentati da titoli di credito:						
Totale voce						
09 debiti verso imprese controllate:						
Totale voce						
10 debiti verso imprese collegate:						
Totale voce						
11 debiti verso controllanti:						
Totale voce						
12 debiti tributari:	12.695					12.695
Totale voce	12.695					12.695
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:	2.806					2.806
Totale voce	2.806					2.806
14 altri debiti:	8.546					8.546
Totale voce	8.546					8.546
Totale	713.891					713.891

I debiti verso i fornitori sono dovuti principalmente ad ACI Italia, con cui è stato definito un piano di rientro con decorrenza dal 1° gennaio 2026. Per questo motivo il debito in parola è stato appostato fra i debiti da estinguere entro gli anni successivi.

**Tabella 2.7.a3 – Analisi di anzianità dei debiti**

Descrizione	ANZIANITÀ							Totale
	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Esercizio 2023	Esercizio 2022	Esercizio 2021	Esercizio 2020	Esercizi precedenti	
<b>PASSIVO</b>								
D. Debiti								
04 debiti verso banche:								
Totale voce								
05 debiti verso altri finanziatori:								
Totale voce								
06 acconti:	786							786
Totale voce	786							786
07 debiti verso fornitori:	8.331	520				64.270	615.937	689.058
Totale voce	8.331							689.058
08 debiti rappresentati da titoli di credito:								
Totale voce								
09 debiti verso imprese controllate:								
Totale voce								
10 debiti verso imprese collegate:								
Totale voce								
11 debiti verso controllanti:								
Totale voce								
12 debiti tributari:	12.695							12.695
Totale voce	12.695							12.695
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:	2.806							2.806
Totale voce	2.806							2.806
14 altri debiti:	8.546							8.546
Totale voce	8.546							8.546
<b>Totale</b>	<b>33.164</b>	<b>520</b>				<b>64.270</b>	<b>615.937</b>	<b>713.891</b>

## **2.8 RATEI E RISCOINTI PASSIVI**

La voce ratei e risconti passivi accoglie i costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.8 riporta i movimenti dei ratei e risconti passivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.8** – Movimenti dei ratei e risconti passivi

	<b>Saldo al 31.12.2024</b>	<b>Incrementi</b>	<b>Decrementi</b>	<b>Saldo al 31.12.2025</b>
Ratei passivi:				
Totale voce				
Risconti passivi	53.741	59.085	53.741	59.085
Totale voce	53.741	59.085	53.741	59.085
Totale	53.741	59.085	53.741	59.085

I Risconti passivi sono costituiti da parte delle quote sociali di competenza dell'esercizio 2026.

## **3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO**

### **3.1 ESAME DELLA GESTIONE**

#### **3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI**

La forma scalare del conto economico consente di esporre i risultati parziali progressivi che hanno concorso alla formazione del risultato economico dell'Ente distinguendo fra gestione caratteristica, gestione finanziaria e gestione straordinaria.

A seguito dell'emanazione del d.lgs. 139/2015 lo schema del conto economico è stato modificato. Nello specifico, è stata eliminata la macro-voce E relativa ai proventi e oneri straordinari. I costi e ricavi inerenti la gestione straordinaria, quindi, sono appostati all'interno delle voci in base alla natura del costo o ricavo stesso.

Il conto economico, quindi, è ora strutturato in 4 macro-voci principali, ossia "valore della produzione" (A), "costi della produzione" (B), "proventi e oneri finanziari" (C), "rettifiche di valore di attività finanziarie" (D); le differenze fra macro-voci evidenziano, infatti, risultati parziali di estremo interesse.

In particolare, il risultato prodotto dalla gestione caratteristica si assume pari alla differenza tra valore e costi della produzione al netto di eventuali costi e/o ricavi di natura straordinaria mentre quello della gestione finanziaria fra proventi ed oneri finanziari.

Al riguardo è utile evidenziare anche il risultato prima delle imposte, ossia quello prodotto dalla gestione considerando anche le eventuali rettifiche di valore delle attività finanziarie e trascurando l'effetto tributario.

Ciò premesso, i risultati parziali prodotti nell'esercizio in esame raffrontati con quelli dell'esercizio precedente sono riepilogati nella tabella 3.1.1:

Tabella 3.1.1 – Risultati di sintesi

	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
Gestione Caratteristica (al netto di ricavi/costi straordinari)	11.648	8.107	3.541
Gestione Finanziaria	399	509	-110

	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
Risultato Ante-Imposte	12.047	8.616	3.431

	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
Imposte sul reddito	4.413	2.303	2.110

### 3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE

La macro-voce “valore della produzione” (A) aggrega le componenti economiche positive riconducibili all’attività economica tipicamente svolta dall’Ente.

Gli scostamenti maggiormente significativi di tale aggregato hanno riguardato le seguenti voci:

#### A1 - Ricavi delle vendite e delle prestazioni

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
263.566	271.410	-7.844
<b>di cui straordinari</b>	<b>di cui straordinari</b>	
0	0	

I Ricavi delle Vendite e delle Prestazioni hanno registrato un decremento rispetto all’esercizio precedente che riguarda i soli proventi per manifestazione sportive (come Karting in piazza organizzato nel 2024); di contro si registra un aumento dei ricavi per quote sociali (da € 108.191 nel 2024 ad € 122.847 nel 2025) e per assistenza automobilistica (da € 40.745 nel 2024 ad € 48.673 nel 2025).

## A5 - Altri ricavi e proventi

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
144.564	133.575	10.989
<b>di cui straordinari</b>	<b>di cui straordinari</b>	
0	0	

L'incremento è dovuto principalmente dai ricavi per provvigioni di Sara Assicurazioni che sono passate da € 88.923 nel 2024 ad € 103.526 nel 2025 per effetto di un incremento del portafoglio Sara dovuto ad un buon lavoro degli Agenti capo del territorio bellunese.

### 3.1.3 COSTI DELLA PRODUZIONE

La macro-voce "costi della produzione" (B) aggrega le componenti economiche negative (costi) riconducibili all'attività economica tipicamente svolta dall'Ente.

Gli scostamenti maggiormente significativi di tale aggregato hanno riguardato le seguenti voci:

## B6 - Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
794	1.792	-998
<b>di cui straordinari</b>	<b>di cui straordinari</b>	
0	0	

## B7 - Per servizi

Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
201.089	227.085	-25.996
<b>di cui straordinari</b>	<b>di cui straordinari</b>	
0	0	

Gli scostamenti più significativi sono:

- In aumento
  - Provvigioni passive + € 2.900;
  - Compensi società Aci Belluno Service Srl + € 11.900.

2. In diminuzione:

- Organizzazione eventi: - € 33.000;
- Servizi informatici - € 6.600;
- Spese per trasporti - € 6.200;

**B8 - Per godimento di beni di terzi**

<b>Esercizio 2025</b>	<b>Esercizio 2024</b>	<b>Scostamenti</b>
57.903	46.532	11.371
<b>di cui straordinari</b>	<b>di cui straordinari</b>	
0	0	

In questa voce rientrano i Noleggi e i fitti passivi e oneri accessori che registrano un aumento rispetto allo scorso esercizio per effetto dell'intero anno di affitto del locale di Via Vittorio Veneto 163 presso il quale è stata trasferita temporaneamente la sede dell'Automobile Club di Belluno.

**B9 - Per il personale**

<b>Esercizio 2025</b>	<b>Esercizio 2024</b>	<b>Scostamenti</b>
49.740	46.882	2.858
<b>di cui straordinari</b>	<b>di cui straordinari</b>	
0	0	

La voce relativa ai costi per il personale dipendente è relativa ai costi della dipendente assunta a novembre 2021.

**B10 - Ammortamenti e svalutazioni**

<b>Esercizio 2025</b>	<b>Esercizio 2024</b>	<b>Scostamenti</b>
1.778	2.417	-639
<b>di cui straordinari</b>	<b>di cui straordinari</b>	
0	0	

#### **B14 - Oneri diversi di gestione**

<b>Esercizio 2025</b>	<b>Esercizio 2024</b>	<b>Scostamenti</b>
85.178	72.170	13.008
<b>di cui straordinari</b>	<b>di cui straordinari</b>	
0	0	

L'aumento è dovuto in particolar modo dall'incremento delle aliquote sociali, in linea con quanto detto per le quote.

#### **3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI**

La macro-voce "proventi e oneri finanziari" (C) aggrega le componenti economiche positive (proventi) e negative (oneri) associate rispettivamente alle operazioni di impiego delle risorse eccedenti e a quelle di reperimento dei mezzi finanziari necessari all'attività Ente.

#### **C15 - Proventi da partecipazioni**

<b>Esercizio 2025</b>	<b>Esercizio 2024</b>	<b>Scostamenti</b>
399	509	-110

#### **3.1.7 IMPOSTE**

La voce che segue è dedicata alla contabilizzazione delle imposte sul reddito; ci si riferisce all'IRES e all'IRAP.

#### **E20 – Imposte sul reddito dell'esercizio**

<b>Esercizio 2025</b>	<b>Esercizio 2024</b>	<b>Scostamenti</b>
4.413	2.303	2.110

### **3.2 PROPOSTA DI DESTINAZIONE DEGLI UTILI O DI COPERTURA DELLE PERDITE**

L'Ente nel corso dell'esercizio ha prodotto un utile di € 7.634 che intende destinare ad incremento del Patrimonio Netto.

In linea con quanto previsto dall' articolo 9 dal "Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa dell'Automobile Club Belluno", adottato in data 15 dicembre 2022, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2, commi 2 e 2-bis del decreto legge 31 agosto 2013, numero 101, convertito con legge 30 ottobre 2013, numero 125, eventuali risparmi di spesa risultanti dal bilancio in applicazione delle disposizioni di tale Regolamento e quelli realizzati negli esercizi precedenti sono destinati al miglioramento dei saldi di bilancio. Si propone, quindi, di destinare la totalità del risultato di esercizio alla copertura delle perdite pregresse.

## **4. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE**

### **4.1 FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO**

Si tratta di quei fatti che intervengono tra la data di chiusura dell'esercizio e quella di redazione del bilancio; possono identificarsi in tre tipologie diverse.

- A. Fatti successivi che devono essere recepiti nei valori di bilancio:  
si tratta di quegli eventi che modificano condizioni già esistenti alla data di riferimento del bilancio, ma che si manifestano solo dopo la chiusura dell'esercizio e che richiedono modifiche di valori delle attività e passività in bilancio, in conformità al principio della competenza.  
Nel corso dei primi mesi del 2026 non si sono verificati fatti i cui effetti devono essere recepiti nella situazione patrimoniale e nel conto economico del presente bilancio.
- B. Fatti successivi che non devono essere recepiti nei valori di bilancio:  
si tratta di quei fatti che pur modificando situazioni esistenti alla data di bilancio, non richiedono modifiche ai valori di bilancio, in quanto di competenza dell'esercizio successivo.  
Nel corso dei primi mesi del 2026 non si sono verificati fatti di tale entità.
- C. Fatti successivi che possono incidere sulla continuità aziendale:  
alcuni fatti successivi alla data di chiusura dell'esercizio possono far venir meno il presupposto della continuità aziendale; in tal caso, occorre recepire tale situazione nelle valutazioni di bilancio.  
Nel corso dei primi mesi del 2026 non si sono verificati fatti che possano avere ripercussioni sulla continuità dell'Ente.

### **4.2 INFORMAZIONI SUL PERSONALE**

Il paragrafo in esame fornisce informazioni aggiuntive sul personale dell'Ente.

#### 4.2.1 ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE

La tabella 4.2.1 riporta la tipologia contrattuale del personale impiegato presso l'Ente con indicazione delle variazioni intervenute nel corso dell'esercizio.

Tabella 4.2.1 – Personale impiegato nell'Ente

Tipologia Contrattuale	Risorse al 31.12.2025	Incrementi	Decrementi	Risorse al 31.12.2025
Tempo indeterminato	1			1
Totale	1			1

#### 4.2.2 ALTRI DATI SUL PERSONALE

La tabella 4.2.2 espone la pianta organica dell'Ente.

Tabella 4.2.2 – Pianta organica

Area di inquadramento e posizioni economiche	Posti in organico	Posti ricoperti
AREA A	0	0
AREA B	1	1
AREA C	1	0
Totale	2	1

Più precisamente, la nuova Pianta Organica è la seguente: 1 unità Area C (Funzionari) – 1 unità Area B (Assistenti) per complessive 2 unità.

#### 4.3 COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI

La tabella 4.3 riporta i compensi eventualmente spettanti agli organi collegiali dell'Ente.

Tabella 4.3 – Compensi organi

Organo	Importo complessivo
Compensi organi dell'ente	4.815
Collegio dei Revisori dei Conti	4.314
Totale	9.129

#### 4.4 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE

Le operazioni con parti correlate poste in essere dall'Ente, aventi ad oggetto finanziamenti, prestazioni di servizi e cessioni di beni, sono state concluse a condizioni normali di mercato e, pertanto, ai sensi dell'art. 2427, n. 22-bis) del codice civile, non si renderebbe necessario riportare in nota integrativa le informazioni ivi indicate. Per fornire comunque una migliore informativa di bilancio, nella tabella che segue si riportano le operazioni effettuate nell'esercizio con le parti correlate.

Tabella 4.4 – Operazioni con parti correlate

<b>RAPPORTI CON PARTI CORRELATE</b>	<b>Totali</b>	<b>Parti correlate</b>	<b>Terzi</b>
Crediti delle immobilizzazioni finanziarie	2.959	0	2.959
Crediti commerciali dell'attivo circolante	134.548	30.870	103.678
Crediti finanziari dell'attivo circolante	0	0	0
<b>Totale crediti</b>	<b>137.507</b>	<b>30.870</b>	<b>106.637</b>
Debiti commerciali	689.058	641.034	48.024
Debiti finanziari	0	0	0
<b>Totale debiti</b>	<b>689.058</b>	<b>641.034</b>	<b>48.024</b>
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	263.566	0	263.566
Altri ricavi e proventi	144.564	35.158	109.406
<b>Totale ricavi</b>	<b>408.130</b>	<b>35.158</b>	<b>372.972</b>
Acquisto mat.prime, merci, suss. e di cons.	794	0	794
Costi per prestazione di servizi	201.089	125.211	75.878
Costi per godimento beni di terzi	57.903	0	57.903
Oneri diversi di gestione	85.178	58.417	26.761
<b>Parziale dei costi</b>	<b>344.964</b>	<b>183.628</b>	<b>161.336</b>
Dividendi	399	509	-110
Interessi attivi	0	0	0
<b>Totale proventi finanziari</b>	<b>399</b>	<b>509</b>	<b>-110</b>

**Tabella 4.5.1 – Piano obiettivi per attività con suddivisione dei costi della produzione**

RAPPORTO DEGLI OBIETTIVI PER ATTIVITÀ													
MISSIONI (RGS)	PROGRAMMI (RGS)	MISSIONI FEDERAZIONE ACI	ATTIVITÀ AC	B6) Acquisto prodotti finiti e merci	B7) Spese per prestazioni di servizi	B8) Spese per godimento di beni di terzi	B9) Costi del personale	B10) Ammortam. e svalutazioni	B11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	B12) Accantonam. per rischi ed oneri	B13) Altri accantonam enti	B14) Oneri diversi di gestione	Totale Costi della Produzione
013 - DIRITTO ALLA MOBILITA'	001 - Sviluppo e sicurezza della mobilità stradale	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Mobilità e Sicurezza Stradale	0	14.863	0	0	85	0	0	0	1.196	16.144
		Sviluppo attività associativa	Attività associativa	0	14.915	0	24.870	229	0	0	0	63.473	103.487
	008 - Sostegno allo sviluppo del trasporto	Consolidamento servizi delegati	Tasse Automobilistiche	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
			Assistenza Automobilistica	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
030 - GIOVANI E SPORT	001 - Attività ricreative e sport	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Attività sportiva	0	7.983	0	0	46	0	0	0	642	8.671
		Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Attività sportiva	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
031 - TURISMO	001 - Sviluppo e competitività del turismo	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Turismo e Relazioni internazionali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
032 - SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE PP.AA.	003 - Servizi ed affari generali per le amministrazioni di competenza	Ottimizzazione organizzativa	Struttura	794	163.328	57.903	24.870	1.418	0	0	0	19.866	268.180
<b>Totali</b>				<b>794</b>	<b>201.089</b>	<b>57.903</b>	<b>49.740</b>	<b>1.778</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>85.178</b>	<b>396.482</b>



cui canoni di locazione, spese condominiali e oneri accessori al trasferimento — che hanno inciso sul risultato complessivo pur non inficiandone la positività. Si tratta di voci destinate a esaurirsi con il rientro nella sede istituzionale.

In merito agli **obiettivi di performance** organizzativa, i risultati dell'esercizio 2025 confermano un andamento positivo sul fronte dello sviluppo associativo, con una performance di rilievo nella produzione diretta dei soci, superando in misura significativa il target assegnato (1.693 soci realizzati a fronte di 1.469 previsti). È stato raggiunto pienamente anche l'obiettivo relativo alla fidelizzazione dei soci, con 260 soci fidelizzati in linea con il target previsto. Risulta invece leggermente sotto l'obiettivo la percentuale di mail dei soci acquisite, attestatasi all'88,16% rispetto al 92% previsto, pur rimanendo su livelli qualitativamente apprezzabili.

Per quanto riguarda lo sviluppo delle iniziative istituzionali in materia di sicurezza ed educazione stradale, l'obiettivo non risulta raggiunto: analogamente a quanto già verificatosi nell'esercizio precedente, non è pervenuta alcuna richiesta tramite il portale Edustrada, con la conseguenza che non è stato realizzato alcun corso e non è stato raggiunto il target minimo necessario per il riconoscimento dell'obiettivo. Riguardo alla promozione di "ACI Storico", è stato raggiunto pienamente l'obiettivo relativo al numero di attività di promozione (2 attività realizzate su 2 previste), mentre non risulta realizzato l'obiettivo concernente l'organizzazione di un evento "Ruote nella Storia".

Nel complesso, i risultati conseguiti nell'esercizio 2025 evidenziano un **andamento positivo**, con margini di miglioramento in specifiche aree che richiederanno maggiore attenzione nel prossimo esercizio. L'obiettivo dell'Ente, una volta completati i lavori di ristrutturazione e rientrati nella sede storica, è quello di consolidare ulteriormente l'equilibrio economico-finanziario, eliminando i costi straordinari oggi gravanti sul bilancio e destinando le risorse liberate al miglioramento e all'ampliamento progressivo dei servizi offerti alla compagine associativa e al territorio, in coerenza con le missioni istituzionali assegnate dalla Federazione.

Belluno, 17/03/2026

Il Direttore  
F.to Dott.ssa Miriam Longo